

Monsieur le Préfet,

Mesdames et Messieurs les Députés,

Messieurs les Sénateurs,

Monsieur le Sénateur Président du Conseil Régional,

Monsieur le Sénateur Maire de Dijon, Président du Grand Dijon,

Monsieur le Président du Conseil économique, social et environnemental régional,

Monsieur le Président de la Chambre Régionale des Comptes,

Mesdames et Messieurs les Elus,

Madame la Rectrice,

Monsieur le Président de l'Université de Franche Comté,

Mesdames et Messieurs les représentants des établissements du Grand Campus,

Mesdames et Messieurs les Directeurs de Composante,

Mesdames et Messieurs les Directeurs de Laboratoire,

Mesdames et Messieurs les Elus des Conseils Centraux,

Mesdames, Messieurs, Chers Collègues, Chers Etudiants,

C'est un très grand plaisir de vous retrouver ici dans ce magnifique bâtiment de la Maison des Sciences de l'Homme pour vous présenter mes vœux pour une année 2014 de passion, de réussite et de bonheur partagés avec vos proches.

Ce moment est privilégié ; c'est celui où j'éprouve ce qui nous lie profondément, étudiants, personnels et partenaires de notre université. C'est également celui où, revisitant notre bilan et nos projets, je perçois la force d'une équipe – vice-présidents et conseillère spéciale, cabinet, direction générale des services et responsables des directions de l'établissement – qui oeuvrent avec intelligence, coeur et obstination à l'avenir de l'Université de Bourgogne. Doyens et directeurs de laboratoires, qui contribuent de façon tellement essentielle à la qualité et à la reconnaissance de nos formations et de notre recherche. Toutes et tous, dans les engagements et les responsabilités qui sont les vôtres, je vous assure de ma profonde gratitude pour le travail que vous réalisez.

Aux étudiants, j'adresse mes vœux pour une orientation et des études réussies. Notre responsabilité est de vous guider vers l'avenir – en vous offrant des formations académiques adaptées – en forgeant votre esprit critique – en vous

permettant d'accéder à la diversité des cultures à travers l'internationalisation de nos missions. La création de l'École Supérieure du Professorat et de l'Éducation – l'ESPE-, l'ouverture d'une chaire d'entreprise, le lancement de l'Europamaster en études européennes avec les Universités d'Opole en Pologne et de Mayence en Allemagne, la mise en place de programmes de certification en anglais, et de soutien en langue française, l'ouverture d'une unité d'enseignement transversale « Entrepreneuriales » sont, parmi d'autres, des actions que nous avons menées en 2013 et qui répondent à cet objectif d'insertion. Chers étudiants, je souhaite également vous dire notre fierté, qu'à l'uB, l'engagement étudiant soit considéré comme une richesse ; vous êtes force d'idées et force de propositions, acteurs de la politique de l'établissement, et assurez vos fonctions avec un sérieux et une maturité qui sont source d'exemple pour les autres universités.

Aux personnels administratifs, techniques et des bibliothèques, enseignants, enseignants-chercheurs et chercheurs, je souhaite adresser mes remerciements pour votre soutien à des choix politiques qui peuvent sembler audacieux mais se veulent porteurs d'avenir. L'Université de Bourgogne, c'est une communauté réactive, innovante, profondément impliquée au service de l'établissement et des étudiants ; je suis fier, avec l'équipe qui m'entoure, de

porter vos espoirs d'une université de service public, généreuse, ambitieuse et ouverte au monde. Fier également que, dans une situation économique difficile, nous ayons engagé la revalorisation de la politique indemnitaire à destination des personnels administratifs, techniques et des bibliothèques, mis en place des profils de carrières pour nos collègues contractuels, et lancé le chantier sur les risques psycho-sociaux. Et nous avons désormais 2 rendez-vous annuels, les cérémonies de rentrée sur tous nos campus, et les réunions publiques de janvier où, je l'espère, nous serons nombreux à nous retrouver.

A nos partenaires de l'Etat, des collectivités, des établissements d'enseignement supérieur, des organismes de recherche, du grand campus et du monde économique et associatif, je souhaite dire combien je suis sensible à leur confiance. L'année 2013 a été marquée par des dossiers complexes et à échéances rapides. Dans tous les cas, nous avons engagé un dialogue respectueux qui a permis de parvenir à des solutions d'équilibre :

- Avec le Rectorat, et avec vous madame la rectrice - nous avons construit l'ESPE de Bourgogne, et nous travaillons au Contrat de Projet Etat Région – CPER-

- Avec la préfecture de Bourgogne et vos services, monsieur le préfet, notamment la Direction Régionale de la Recherche et de la Technologie et le Secrétariat Général aux Affaires Régionales, nous participons à la stratégie de différenciation intelligente, à l'élaboration du CPER, à la réflexion sur les fonds européens FEDER.

- Avec la Direction Régionale de la Recherche et de la Technologie, la Caisse des Dépôts, les écoles d'ingénieurs, l'uFC, et l'uB filiale, notre filiale devenue Société d'Accélération de Transfert de Technologie (SATT) grand-Est, nous avons élaboré la stratégie d'élargissement de l'actionnariat de la SATT grand-Est aux écoles d'ingénieurs AgroSup à Dijon, ENS2M à Besançon et UTBM, et nous avons accepté de céder un de nos 2 sièges au CA de la SATT à l'uFC, sans contrepartie, autre que l'ambition de l'uB de construire dans la confiance l'espace inter-régional de l'ESR. Et je veux le dire ce soir, tranquillement, solennellement, car il s'agit ici non pas de mots, mais d'actes, concrets, qui matérialisent notre engagement, et j'aimerais qu'ils soient compris comme tels.

- Avec l'Agence Régionale de Santé – et je vous en remercie monsieur le directeur - se met en place le Centre de Santé qui offrira des consultations médicales sur le campus dijonnais dès 2014.

- Avec le Conseil Régional de Bourgogne, se construisent le CPER, le programme opérationnel FEDER, et la seconde génération des Programmes d'Action Régionaux pour l'Innovation, soutien essentiel de notre région à la recherche. C'est également avec le Conseil Régional – avec vous François, et je vous en remercie - que nous avons lancé le projet du pôle « Bourgogne Vigne et Vin », qui sera officialisé d'ici quelques semaines.

- Avec le Grand Dijon, nous menons des actions comme la carte culture dans le cadre d'une convention univer-cité prolongée, nous travaillons à des projets d'envergure pour la cité de la gastronomie et le développement durable, et nous programmons le futur Learning Center ; pour tout cela, je te remercie mon cher François.

- Avec les collectivités et nos partenaires institutionnels a été élaboré le Schéma Directeur de l'Immobilier et de l'Aménagement qui fixe les lignes urbanistiques de nos campus pour les 20 prochaines années.

- Avec EDF, le Pole Nucléaire de Bourgogne, AREVA et d'autres grandes entreprises de Bourgogne nous avons créé un nouveau master autour des métiers du nucléaire. J'en suis fier car c'est une formation construite en fonction des besoins des entreprises, qui doivent pouvoir recruter, demain, des collaborateurs bien formés aux métiers dont elles auront besoin. Ce n'est qu'une première étape. D'autres partenariats sont en cours pour rapprocher

l'uB du monde socio-économique. C'est ce que nous faisons en lien avec le CESER Bourgogne avec une présence toujours plus active – n'est-ce pas François.

- Avec les écoles et acteurs du grand campus – AgroSup, ENSAM de Cluny, Ecole Supérieure de Commerce, Ecole des Beaux-Arts, CHU et Centre Georges François Leclerc, CNRS, INRA, INSERM, CEA, IRTESS – nous avons conçu une stratégie des plateformes qui sera coordonnée par un Conseil d'Orientation Stratégique ; ensemble nous avons priorisé les axes scientifiques du PARI et du CPER. L'université a pris l'initiative de ces démarches et en reste le moteur, et c'est légitime, car la pluridisciplinarité permet de porter un regard global qui conduit à l'équilibre des synthèses. Nos partenaires ont compris ce positionnement de dialogue, au bénéfice des étudiants, de la Bourgogne et de son économie.

Ce sont ces mots-clés « Etudiants, Bourgogne, Economie » qui auront guidé notre action en 2013 et qui marqueront 2014. Etudiants, Bourgogne, Economie qui, dans les missions qui sont les nôtres, sont indissociables. Car sans une économie dynamique la jeunesse ne pourra se fixer notre région. Et sans une jeunesse formée aux métiers de demain l'économie ne pourra être dynamique.

A cet égard, la Bourgogne reste une terre de démographie et de force économique moyennes, au contact de régions plus peuplées et plus riches. Mais au carrefour du bassin parisien, de la région Rhône-Alpes, de la Lorraine et de l'axe Rhin-Rhône, la Bourgogne est également au centre d'un réseau de communications ferroviaires, autoroutières et fluviales qui a peu d'équivalent en Europe. C'est un atout majeur qui doit nous ouvrir à considérer nos puissants voisins comme des opportunités de coopération :

- le bassin parisien, en accompagnant VITAGORA qui s'ouvre aux entreprises de ce territoire ;
- Rhone-Alpes en accompagnant le Pôle Nucléaire de Bourgogne et les entreprises de la métallurgie qui regardent vers le sud ;
- Lorraine et Champagne-Ardenne avec lesquelles nous sommes liés par la SATT grand-Est et par l'Institut de Recherche Technologique « Matériaux Métallurgie et Procédés » ;
- l'Allemagne, et notre lien ancien et privilégié avec la Rhénanie Palatinat et l'Université de Mayence. Construit autour des sciences humaines et sociales, ce partenariat s'étend aux sciences des matériaux, et je souhaite qu'il soit renforcé, car il est un des identifiants de notre université et de notre région, et un atout maître de la Bourgogne dans la construction de l'Europe du savoir ;



- Enfin et surtout, partenariat avec la Franche Comté. Région voisine ; région cousine ; région amie, à laquelle nous lient l'histoire, la géographie et la démographie. Bourgogne et Franche Comté, deux régions dont l'avenir ne peut qu'être partagé, et où les forces de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche ont la responsabilité de construire une communauté d'universités et d'établissements rayonnant dans le paysage européen.

L'année 2013, émaillée de débats intenses, parfois contradictoires, mais toujours révélateurs de notre volonté de construire un avenir commun, s'est conclue le 20 décembre par une rencontre des établissements d'enseignement supérieur et de recherche des 2 régions en présence des directions du ministère de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Deux objectifs, véritables piliers du dispositif que nous devons construire, ont été validés par tous les acteurs présents lors de cette réunion :

- D'une part l'ouverture de la communauté d'universités et d'établissements à tous les établissements qui le souhaitent, universités, écoles d'ingénieurs, de management et d'art, dans le respect de l'équilibre territorial entre Franche Comté et Bourgogne.

- D'autre part la nécessité de doter cette communauté du puissant moteur universitaire qui pourrait résulter, à l'horizon 2020, de la fusion de l'uB et de l'uFC. Il nous faut désormais en débattre devant nos communautés, et je porterai ce débat, et le proposerai à délibération au conseil d'administration de notre université.

C'est dans cet équilibre d'une « communauté d'universités et d'établissements » riche de sa diversité, forte d'une grande Université pluridisciplinaire, et respectueuse des identités des régions et des territoires, que pourra se construire un ambitieux projet inter-régional qui vise :

- à maintenir en Bourgogne Franche Comté une offre de formation pluridisciplinaire de la licence au doctorat.

- à afficher une stratégie autour de domaines d'excellence. C'est la démarche que nous avons menée avec nos partenaires du grand campus en validant en 2013 une carte d'identité scientifique en 6 domaines d'excellence : aliment et environnement, photonique et matériaux avancés, Santé et ingénierie moléculaire, apprentissage et santé, patrimoine et territoires, vigne et Vin.

- La 3<sup>ème</sup> ambition, c'est l'affirmation de notre territorialité. Les deux capitales régionales, Dijon et Besançon, animent un réseau d'implantations

universitaires et d'écoles d'ingénieurs à Auxerre, Chalon sur Saône, Cluny, au Creusot, à Nevers et Macon en Bourgogne ; à Belfort, Lons le Saunier, Montbéliard et Vesoul en Franche Comté. Ces implantations doivent être au cœur de notre stratégie au service d'un développement territorial harmonieux.

- Enfin, à terme, notre ambition doit s'inscrire dans le périmètre de la SATT grand-Est, qui préfigure un vaste espace de coopération à l'échelle de l'Europe. Car c'est autour de grands pôles régionaux que se construira l'Europe du 21<sup>ème</sup> siècle, et la communauté d'Universités et d'Etablissements « Bourgogne Franche Comté » pourra, avec l'Université de Lorraine et avec l'Université Technologique de Troyes, préparer l'émergence, entre Paris, Lyon et Strasbourg, d'une région scientifique Nord-Est de plus de 100 000 étudiants. C'est là, je le crois, la voie de notre avenir.

C'est dans ces équilibres entre Bourgogne et Franche Comté, universités, écoles et grands organismes de recherche, inter-région et territoires, que doit se penser notre futur. Pour que nos étudiants bien formés, confiants et ouverts au monde, deviennent les artisans de l'avenir de leurs régions.

Je forme des vœux pour que nous trouvions en 2014 la voie de ce succès.

