

Niveau :	<b>MASTER</b>					année
Domaine :	DROIT – ECONOMIE - GESTION					<b>M</b>
Mention :	CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL					
Parcours type :	<b>DOUBLE COMPÉTENCE – CONTRÔLE DE GESTION DES ORGANISATIONS PUBLIQUES (CGOP)</b>					
Volume horaire étudiant :			h	h	h	
	cours magistraux	travaux dirigés	travaux pratiques	cours intégrés	stage ou projet	total
Formation dispensée en :	<input checked="" type="checkbox"/> français		<input type="checkbox"/> anglais			

**« sous réserve de validation par les instances de l'UB »**

### Contacts :

Responsable de formation	Scolarité – secrétariat pédagogique
M1 : Fabrice HERVE Professeur des Universités <a href="mailto:Fabrice.Herve@u-bourgogne.fr">Fabrice.Herve@u-bourgogne.fr</a>	M1 : Zohra Bentrari <a href="mailto:zohra.bentrari@u-bourgogne.fr">zohra.bentrari@u-bourgogne.fr</a>
M2 : Angèle RENAUD Professeur des Universités <a href="mailto:Angele.renaud@u-bourgogne.fr">Angele.renaud@u-bourgogne.fr</a>	M2 : Anne-Laure Pawka <a href="mailto:anne-laure.pawka-monnot@u-bourgogne.fr">anne-laure.pawka-monnot@u-bourgogne.fr</a>
Composante(s) de rattachement :	IAE DIJON

### Objectifs de la formation et débouchés :

#### ■ Objectifs :

Le Master Contrôle de Gestion des Organisations Publiques (CGOP) forme des **professionnels du contrôle de gestion et de l'audit interne** dans les **secteurs public, parapublic et privé** assurant des missions de service public.

**Cette formation est unique en France.** Dotés de **compétences spécialisées**, techniques, managériales et comportementales, les titulaires de ce diplôme sont des experts du pilotage stratégique, financier et opérationnel des organisations publiques et de leurs partenaires privés. Ils aident les managers dans leur prise de décision et exercent leurs fonctions dans tous les secteurs d'activité (tertiaire, industrie, construction...). Les cours sont dispensés par des enseignants-chercheurs (rattachés au Centre de Recherche en Gestion des Organisations-CREGO) et des professionnels de haut niveau évoluant dans la sphère publique. Des **conférences** et un **workshop** permettent aux étudiants de se tenir informés de l'actualité financière du secteur public. Ces événements favorisent l'échange, la mise en réseau et la créativité des étudiants.

L'organisation du Master CGOP a pour objectif de répondre aux attentes de différents profils d'étudiants et notamment les étudiants peu, voire pas, connaisseurs de la gestion mais susceptibles d'y mener carrière sous la réserve d'une mise à niveau préalable. **Un parcours individualisé M1-M2 DOUBLE COMPÉTENCE – CGOP en apprentissage sur 24 mois est proposé dans cet esprit. Le nombre de places (2) est très restreint pour que les étudiants puissent travailler dans de bonnes conditions.** Il est ainsi indispensable que le suivi de leur apprentissage puisse être entrepris dans des conditions de qualité. Ce parcours dédié permet en outre d'accroître la diversité des publics au sein du diplôme et ainsi d'apporter de nouvelles compétences à l'ensemble des étudiants puisque les enseignements des semestres 3 et 4 sont communs aux parcours Double compétence – CGOP et au parcours CGOP.

■ Débouchés du diplôme (métiers ou poursuite d'études) :

Les métiers auxquels peuvent prétendre les diplômés sont vastes.

Des postes variés :

- Contrôleur de gestion
- Contrôleur budgétaire
- Contrôleur de gestion social
- Auditeur interne
- Contrôleur interne
- Conseiller de gestion
- Responsable administratif et financier
- Consultant en cabinets d'audit et de conseil

Au sein de diverses organisations publiques et privées :

- Les trois fonctions publiques : État, collectivités territoriales, hôpitaux
- Entreprises publiques nationales
- Entreprises publiques locales : sociétés d'économie mixte (Sem), sociétés publiques locales (Spl) et sociétés d'économie mixte à opération unique (SemOp)
- Établissements publics à caractère industriel & commercial (EPIC)
- Établissements publics administratifs (EPA)
- Entreprises privées chargées d'une mission de service public
- Etablissements privés de santé (cliniques privées, ESPIC), agences régionales de santé (ARS), Organismes de protection et de sécurité sociale, mutuelles, associations, ...
- Cabinets d'audit et de conseil

Dans tous les secteurs d'activité :

- Tertiaire : transport et entreposage, hébergement et restauration, télécommunications et médias, commerce, réparation d'automobiles et de motocycles, activités financières et d'assurance, activités immobilières, activités spécialisées, scientifiques et techniques et activités de services administratifs et de soutien, administration publique, enseignement, santé humaine et action sociale, arts, spectacles et activités récréatives, autres activités de services...
- Industrie : industrie manufacturière, industries extractives, énergie, eau, gestion des déchets et dépollution...
- Construction, agriculture
- Etc.

Les diplômés pourront également préparer les concours de la fonction publique ou s'orienter vers des études doctorales débouchant sur des carrières d'enseignant-chercheur ou de chercheur.

■ Compétences :

Les compétences acquises permettront aux diplômés d'assurer leur employabilité immédiate et évolutive.

**Compétences techniques et managériales :**

- Elaborer et suivre des budgets
- Calculer et analyser des coûts et des marges par produit, par activité, service, département...
- Réaliser un reporting, analyser des écarts, préconiser des actions correctives
- Piloter la masse salariale et les effectifs, évaluer des coûts cachés
- Concevoir, analyser et actualiser les tableaux de bord stratégiques, financiers, sociaux...
- Développer et fiabiliser des outils de pilotage et de reporting de l'activité
- Maîtriser la comptabilité publique (GBCP, normes IPSAS...)
- Maîtriser le droit public des affaires (ex. contrats publics)
- Elaborer des scénarios d'investissement et de fonctionnement, d'optimisation de la trésorerie et des ressources fiscales et financières
- Choisir les sources de financement adaptées au secteur public (emprunt, subventions, impôts...)
- Participer aux programmes d'audit interne et d'évaluation des politiques publiques
- Auditer des DSP et des marchés publics
- Construire et déployer des outils de contrôle de gestion RSO (social, environnemental, sociétal...)
- Conseiller les managers dans la gestion et le développement de leurs activités

- S'adapter au contexte culturel et politique des organisations publiques
- Communiquer en anglais, gérer un projet
- Maîtriser les systèmes d'information : tableurs, bases de données, ERP

**Compétences comportementales :**

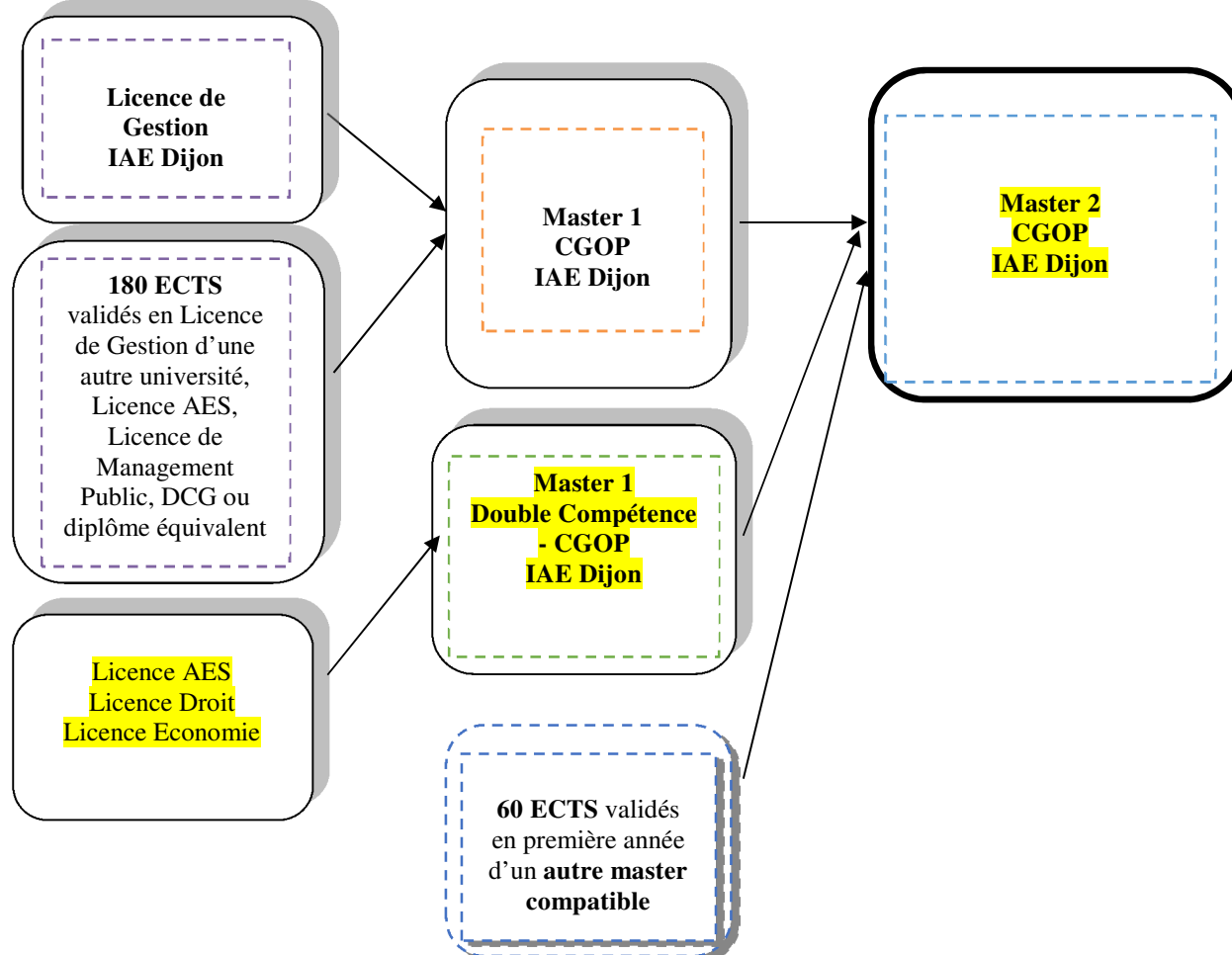
- Assurer l'exactitude des données
- Disposer d'un esprit d'analyse et de synthèse
- Savoir s'adapter à différents types d'interlocuteurs
- Savoir présenter des résultats aux managers
- Etre rigoureux et organisé
- Savoir travailler en équipe et convaincre

**Modalités d'accès à l'année de formation :**

Parcours	Critères d'examen des candidatures	Mentions de licence prioritaires
<b>M1 Double compétence – CGOP</b>	La sélection se fait sur examen des dossiers de candidature, puis entretien pour les candidats retenus. La commission pédagogique appréciera la motivation du candidat, son savoir-être, son expérience professionnelle ainsi que son projet professionnel dans les domaines du contrôle de gestion/audit interne spécifiques aux secteurs public, parapublic ou privé assurant des missions de service public. A l'issue des entretiens, le jury arrête la liste définitive des candidats admis dans la formation. L'admission s'effectue dans les limites de la capacité d'accueil.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Licence AES</b></li> <li>• Licence mention droit</li> <li>• Licence mention économie</li> <li>• Autre licence que licence mention gestion</li> </ul>

**Organisation et descriptif des études :**

- Ce parcours peut être suivi uniquement en **apprentissage sur 24 mois** (pas de contrat de professionnalisation possible).
- Les étudiants titulaires du M1 Double compétence – CGOP **accèdent de plein droit au M2 CGOP**.



**Tableau de répartition des enseignements et des contrôles de connaissances assortis :**

**PARCOURS « DOUBLE COMPÉTENCE – CGOP »**

La progression est la suivante sur les 4 semestres :

Légende – En blanc : les fondamentaux en gestion - En vert : les cours spécifiques CGOP

**SEMESTRE 1**

UE 1	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Comptabilité</b>	Comptabilité générale	20		20	3	CT	O ou E	3		3
	Comptabilité de Gestion	16		16	3	CT	O ou E	3		3
<b>TOTAL UE 1</b>		<b>36</b>		<b>36</b>	<b>6</b>			<b>6</b>		<b>6</b>
UE 2	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Aide à la décision</b>	Contrôle de Gestion	20		20	3	CT	O ou E	3		3
	Statistiques appliquées au Management	16		16	3	CT	O ou E	3		3
<b>TOTAL UE 2</b>		<b>36</b>		<b>36</b>	<b>6</b>			<b>6</b>		<b>6</b>
UE 3	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Management stratégique et marketing</b>	Stratégie	24		24	3	CC	O ou E		3	3
	Marketing	24		24	3	CT	O ou E	3		3
<b>TOTAL UE3</b>		<b>48</b>		<b>48</b>	<b>6</b>			<b>6</b>		<b>6</b>
UE4	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Management des ressources humaines</b>	Gestion des ressources humaines	20		20	3	CC	O ou E	3		3
	Management d'équipe	16		16	3	CC	O ou E	3		3
<b>TOTAL UE 4</b>		<b>36</b>		<b>36</b>	<b>6</b>			<b>6</b>		<b>6</b>
UE5	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Environnement juridique</b>	Droit des affaires et fiscalité	24		24	3	CT	O ou E	3		3
	Droit du travail	20		20	3	CT	O ou E	3		3
<b>TOTAL UE 5</b>		<b>44</b>		<b>44</b>	<b>6</b>			<b>6</b>		<b>6</b>
<b>TOTAL S3</b>		<b>200</b>		<b>200</b>	<b>30</b>			<b>30</b>		<b>30</b>

## SEMESTRE 2

UE 1	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Entreprise et environnement</b>	Systèmes d'information	16		16	3	CC	O ou E	3		3
	Environnement économique	9		9	2	CT	O ou E	2		2
	Entrepreneuriat	9		9	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL UE 1</b>		<b>34</b>		<b>34</b>	<b>5</b>			<b>5</b>		<b>5</b>

UE 2	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Finance d'entreprise</b>	Analyse financière	20		20	3	CC	O ou E	3		3
	Politique financière	20		20	3	CT	O ou E	3		3
<b>TOTAL UE 2</b>		<b>40</b>		<b>40</b>	<b>6</b>			<b>6</b>		<b>6</b>

UE 3	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Management de la production et des projets</b>	Supply chain et gestion de production	20		20	3	CC	O ou E		3	3
	Management de projet	16		16	2	CC	O ou E		2	2
<b>TOTAL UE 3</b>		<b>36</b>		<b>36</b>	<b>5</b>	<b>CC</b>			<b>5</b>	<b>5</b>

UE 4	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Développement des aptitudes managériales</b>	Business Game	14		14	3	CC	O ou E		3	3
	Anglais des affaires : TOEIC	15		15	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL UE 4</b>		<b>29</b>		<b>29</b>	<b>3</b>				<b>3</b>	<b>3</b>

UE 5	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup> Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
<b>Mission en entreprise</b>	Mémoire d'apprentissage et méthodologie du mémoire		20	20	7	CC	O ou E		7	7
	Appréciation entreprise et Soutenance d'alternance		20	20	4	CC	O ou E		4	4
	Tutorat pédagogique		26	26	-	-	-	-	-	-
	Suivi du projet professionnel		30	30	-	-	-	-	-	-
	Cycles de conférences		20	20	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL UE 5</b>			<b>116</b>	<b>116</b>	<b>11</b>				<b>11</b>	<b>11</b>

<b>TOTAL S4</b>		<b>139</b>	<b>116</b>	<b>255</b>	<b>30</b>			<b>11</b>	<b>19</b>	<b>30</b>
-----------------	--	------------	------------	------------	-----------	--	--	-----------	-----------	-----------

### SEMESTRE 3

UE 1	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup>		coeff CT	coeff CC	total coeff
							Session 1	Session 2			
Fondamentaux du contrôle de gestion industriel et des services	Outils et méthodes de contrôle de gestion : comptabilités de gestion, budgets, stratégie	20			20	3	CT	E ou O	3		3
	Management des systèmes d'information et contrôle de gestion	15	5		20	3	CC	E ou O		3	3
	Contrôle de gestion des services	10			10	2	CC	E ou O	2		2
TOTAL UE 1		45	5	0	50	8	0	0	5	3	8
<small>(1) CC : contrôle continu, CT : contrôle terminal</small>											
UE 2	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup>		coeff CT	coeff CC	total coeff
Performance globale des organisations	Contrôle de gestion et Responsabilité Sociale des Organisations	15			15	2	CC	E ou O		2	2
	Audit RSE	10			10	2	CT	E ou O	2		2
	TOTAL UE 2	25	0	0	25	4	0	0	2	2	4
UE 3	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup>		coeff CT	coeff CC	total coeff
Droit et comptabilité publique	Droit public des affaires	15			15	2	CT	E ou O	2		2
	Gestion budgétaire et comptable publique (GBCP)	15			15	2	CT	E ou O	2		2
	Normes comptables internationales du secteur public (IPSAS)	12			12	2	CT	E ou O	2		2
TOTAL UE 3		42	0	0	42	6	0	0	6	0	6
UE 4	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup>		coeff CT	coeff CC	total coeff
Contrôle de gestion dans les organisations publiques et parapubliques	Contrôle de gestion des collectivités territoriales	15			15	2	CT	E ou O	2		2
	Contrôle de gestion hospitalier	15			15	2	CT	E ou O	2		2
	Contrôle de gestion à l'Université	15			15	2	CT	E ou O	2		2
	Contrôle de gestion dans les mutuelles	15			15	2	CT	E ou O	2		2
TOTAL UE 4		60	0	0	60	8	0	0	8	0	8
UE 5	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval <sup>(1)</sup>		coeff CT	coeff CC	total coeff
Communication du contrôleur de gestion	Communication orale	15			15	2	CT	E ou O	2		2
	Animation d'une équipe	10			10	2	CC	E ou O		2	2
	Certifications en anglais	30			30	0	pas d'examen		0	0	0
TOTAL UE 5		55	0	0	55	4	0	0	2	2	4
TOTAL S3		227	5	0	232	30	0	0	23	7	30

## SEMESTRE 4

UE 6	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval (1)	Type éval (1)	coeff CT	coeff CC	total coeff
							Session 1	Session 2			
Gestion financière	Finances publiques	15	5		20	3	CT	E ou O	3		3
	Environnement économique et financier du contrôle de gestion	16			16	2	CT	E ou O	2		2
TOTAL UE 6		31	5	0	36	5	0	0	5	0	5
UE 7	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval (1)	Type éval (1)	coeff CT	coeff CC	total coeff
							Session 1	Session 2			
Audit dans le secteur public	Audit interne et évaluation des politiques publiques	20			20	3	CT	E ou O	3		3
	Audit des délégations de service public (DSP) et des marchés publics	12			12	2	CT	E ou O	2		2
TOTAL UE 7		32	0	0	32	5	0	0	5	0	5
UE 8	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval (1)	Type éval (1)	coeff CT	coeff CC	total coeff
							Session 1	Session 2			
Méthodes de management	Lean Management	13			13	2	CC	E ou O		2	2
	Gestion de projet	15			15	2	CT + CC	E ou O	1	1	2
	Business Game	24			24	1	CC	E et O		1	1
TOTAL UE 8		52	0	0	52	5	0	0	1	4	5
UE 9	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval (1)	Type éval (1)	coeff CT	coeff CC	total coeff
							Session 1	Session 2			
Séminaires en contrôle de gestion	Méthodologie de la recherche	20			20	3	CC	E ou O		3	3
	Conférences et préparation aux concours de la fonction publique	40			40	2	CT	E ou O		2	2
	Workshop contrôle de gestion et management public	12			12	0	pas d'examen				
	Travaux pédagogiques encadrés (TPE) 1	14			14	0	pas d'examen				0
TOTAL UE 9		86	0	0	86	5	0	0	0	5	5
UE 10	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval (1)	Type éval (1)	coeff CT	coeff CC	total coeff
							Session 1	Session 2			
Intégration dans la vie professionnelle	Soutenance du mémoire de recherche	10			10	5	CT	E ou O	5		5
	Soutenance du mémoire professionnel d'alternance					5	CT	E ou O	5		5
	Travaux pédagogiques encadrés (TPE) 2	28			28	0	pas d'examen				0
TOTAL UE 10		38	0	0	38	10	0	0	10	0	10
TOTAL S4		239	5	0	244	30	0	0	21	9	30
TOTAL S3 et S4		466	10	0	476	60	0	0	44	16	60