

Niveau :	MASTER					année
Domaine :	DROIT – ECONOMIE - GESTION					M
Mention :	CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL					
Parcours type :	CONTRÔLE DE GESTION- DOUBLE COMPÉTENCE					
Volume horaire étudiant :	758,5	172,5	h	h	h	931
	cours magistraux	travaux dirigés	travaux pratiques	cours intégrés	stage ou projet	total
Formation dispensée en :	<input checked="" type="checkbox"/> français		<input checked="" type="checkbox"/> anglais			

Contacts :

Pour le parcours CONTRÔLE DE GESTION- DOUBLE COMPÉTENCE (effectif limité à 3 places) :

Responsable de formation	Scolarité – secrétariat pédagogique
M1 : FABRICE HERVE Professeur des universités fabrice.herve@u-bourgogne.fr	M1 : ESTELLE LOISANT PEG bureau 120 ae-iae@bourgogne.fr ☎ 03 80 39 39 13
M2 : GREGORY WEGMANN Maître de conférences gregory.wegmann@u-bourgogne.fr	M2 : ANNE-LAURE PAWKA-MONNOT PEG bureau 128 cg-iae@u-bourgogne.fr ☎ 03 80 39 54 20
Composante(s) de rattachement : IAE DIJON	

Objectifs de la formation et débouchés :

■ Objectifs :

L'organisation de la mention CONTRÔLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL a pour objectif de répondre aux attentes de tous les publics et notamment des publics peu, voire pas, connaisseurs de la gestion mais susceptibles d'y mener carrière sous la réserve d'une mise à niveau préalable. Un parcours individualisé M1-M2 CONTRÔLE DE GESTION - Double compétence en apprentissage sur 24 mois est proposé dans cet esprit. Le nombre de places (3 places) est très restreint pour que les étudiants puissent travailler dans de bonnes conditions. Il est ainsi indispensable que le suivi de leur apprentissage puisse être entrepris dans des conditions de qualité. Ce parcours dédié permet en outre d'accroître la diversité des publics au sein du diplôme et ainsi d'apporter de nouvelles compétences à l'ensemble des étudiants puisque les enseignements des semestres 3 et 4 sont communs aux parcours contrôle de gestion - Double compétence et au parcours contrôle de gestion.

Modalités d'accès à l'année de formation :

Parcours	Critères d'examen des candidatures	Mentions de licence prioritaires
<p>M1 PARCOURS CONTRÔLE DE GESTION – DOUBLE COMPETEN CE</p>	<p>Sur dossier et entretien.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Examen du dossier : des prérequis en management, comptabilité, finance, contrôle de gestion et anglais seront appréciés par la commission pédagogique pour l'entrée en M1, ainsi que les résultats globaux obtenus antérieurement. Des compétences spécifiques (stage, alternance, mémoire, ...) en contrôle de gestion et en audit seront également appréciées. - Pièces requises dans le dossier : CV, lettre de motivation, relevés de notes de chaque année universitaire depuis le baccalauréat inclus, relevé de notes du DCG (le cas échéant). - Entretien de motivation : la commission pédagogique appréciera tant les capacités théoriques que pratiques des candidats, ainsi que la motivation et le savoir-être. A l'issue de la procédure le jury arrêtera la liste des candidats admis dans la formation. 	<p>Autre licence que licence mention gestion ou licence mention économie-gestion ou licence mention économie</p>

Organisation et descriptif des études :

■ **Schéma général des parcours possibles :**

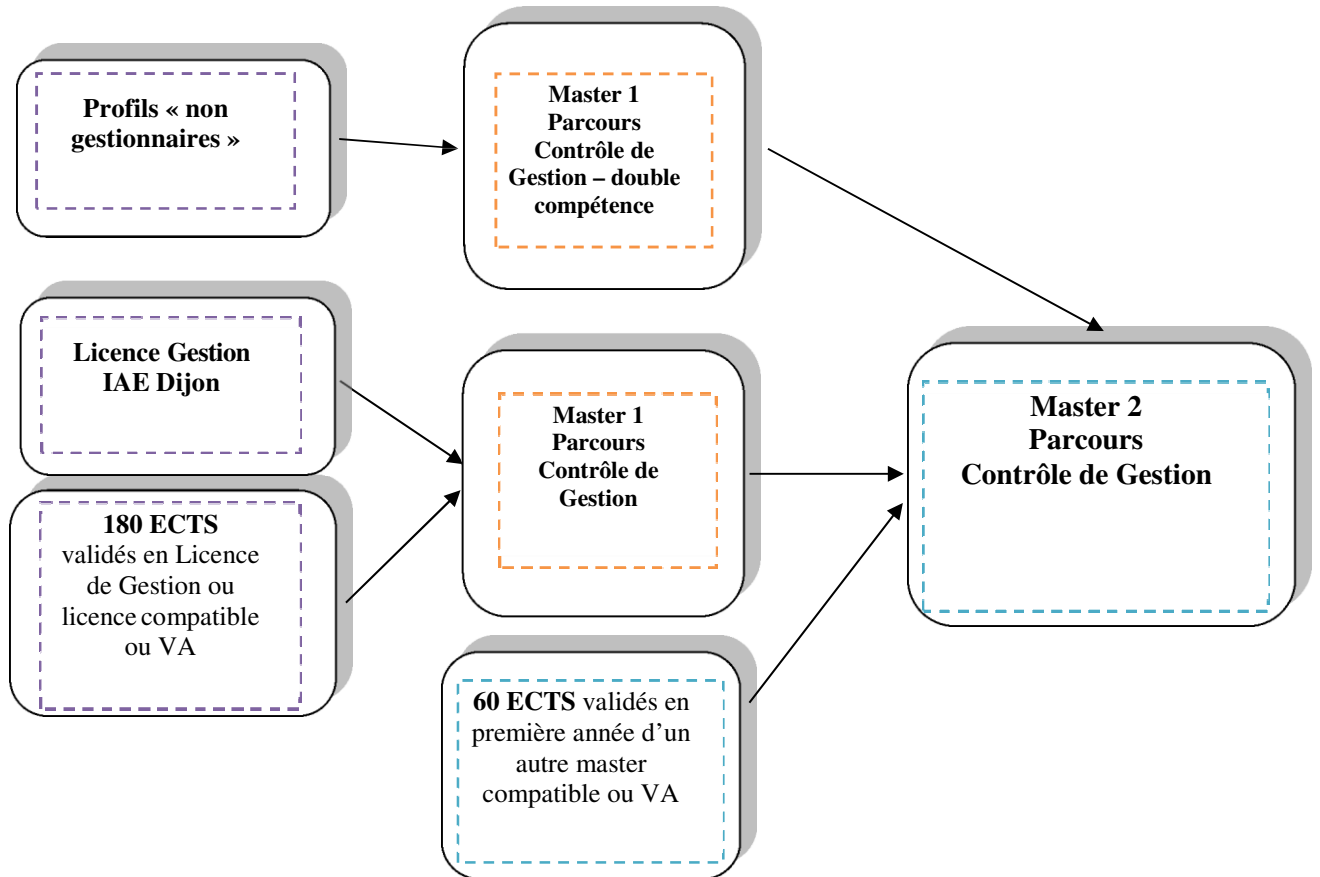


Tableau de répartition des enseignements et des contrôles de connaissances assortis :

PARCOURS « CONTRÔLE DE GESTION - DOUBLE COMPÉTENCE »

Ce parcours peut être suivi uniquement en apprentissage sur 24 mois (pas de contrat de professionnalisation possible).

La progression est la suivante sur les 4 semestres :

SEMESTRE 1

UE 1	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Comptabilité	Comptabilité générale	20		20	3	CT	-	3		3
	Comptabilité de Gestion	16		16	3	CT	-	3		3
TOTAL UE 1		36		36	6			6		6

(1) CC : contrôle continu - CT : contrôle terminal

UE 2	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Aide à la décision	Contrôle de Gestion	20		20	3	CC	-	3		3
	Statistiques appliquées au Management	16		16	3	CT	-	3		3
TOTAL UE 2		36		36	6			6		6

UE 3	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Management stratégique et marketing	Stratégie	24		24	3	CC	-		3	3
	Marketing	24		24	3	CC	-	3		3
TOTAL UE3		48		48	6			6		6

UE4	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Management des ressources humaines	Gestion des ressources humaines	20		20	3	CC	-	3		3
	Management d'équipe	16		16	3	CC	-	3		3
TOTAL UE 4		36		36	6			6		6

UE5	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Environnement juridique	Droit des affaires et fiscalité	24		24	3	CT	-	3		3
	Droit du travail	20		20	3	CT	-	3		3
TOTAL UE 5		44		44	6			6		6

TOTAL S1		200		200	30			30		30
-----------------	--	------------	--	------------	-----------	--	--	-----------	--	-----------

SEMESTRE 2

UE 1	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Entreprise et environnement	Systèmes d'information	16		16	3	CC	-	3		3
	Environnement économique	9		9	2	CT	-	2		2
	Entrepreneuriat	9		9	-	-	-	-	-	-
TOTAL UE 1		34		34	5		5	5		5

UE 2	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Finance d'entreprise	Analyse financière	20		20	3	CC	-	3		3
	Politique financière	20		20	3	CT	-	3		3
TOTAL UE 2		40		40	6			6		6

UE 3	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Management de la production et des projets	Supply chain et gestion de production	16		16	3	CC	-		3	3
	Management de projet	16		16	2	CC	-		2	2
TOTAL UE 3		32		32	5				5	5

UE 4	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Développement des aptitudes managériales	Business Game	14		14	3	CC	O ou E		3	3
	Anglais des affaires : TOEIC	15		15	-	-	-	-	-	-
	Leadership et intelligence émotionnelle	9		9	-	-	-	-	-	-
TOTAL UE 4		38		38	3				3	3

UE 5	discipline	CM	TD	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Mission en entreprise	Mémoire d'alternance et méthodologie du mémoire		20	20	7	CC	-		7	7
	Appréciation entreprise et Soutenance d'alternance		20	20	4	CC	-		4	4
	Tutorat pédagogique		24	24	-	-	-	-	-	-
	Suivi du projet professionnel		25	25	-	-	-	-	-	-
	Cycles de conférences		22	22	-	-	-	-	-	-
TOTAL UE 5			111	111	11				11	11

TOTAL S2		144	111	255	30			11	19	30
-----------------	--	------------	------------	------------	-----------	--	--	-----------	-----------	-----------

Légende :

* cours mutualisés avec le parcours contrôle de gestion des organisations publiques ;

** cours mutualisé avec le parcours FEM ;

*** En jaune cours mutualisés avec le parcours CAE

SEMESTRE 3

UE 1	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Les fondamentaux du Contrôle de gestion	Outils et méthodes de contrôle de gestion : comptabilités de gestion, budgets, stratégie *	20			20	3	CT	-	3		3
	Management des systèmes d'information et contrôle de gestion *	15	5		20	3	CC	-		3	3
TOTAL UE 1		35	5		40	6			3	3	6

(1) CC : contrôle continu - CT : contrôle terminal

UE 2	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Aide à la prise de décision sociale et sociétale	Contrôle de gestion et Responsabilité Sociale de l'Entreprise *	15			15	2	CC-CT	-		2	2
	Audit et veille sociale *	10			10	2	CT	-	2		2
TOTAL UE 2		25			25	4			2	2	4

UE 3	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Performance et stratégie financière	Advanced Management Accounting	25	5		30	4	CC-CT	-	3	1	4
	Stratégie financière **	21			21	2	CT	-	2		2
	Business Game *	24			24	1	CC	-		1	1
	CIMA case study ou projet international	20	10		30	2	-	-	2		2
TOTAL UE 3		90	15		105	9		-	7	2	9

UE 4	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Pilotage et contrôle de gestion en contextes concurrentiels	Contrôle de gestion bancaire ***	10,5			10,5	2	CT	-	2		2
	Contrôle et pilotage en contexte industriel	10	5		15	3	CT	-	3		3
	Contingences sectorielles et nouveaux business modèles	10			10	2	-	-		2	2
TOTAL UE 4		30,5	5		35,5	7			5	2	7

UE 5	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
La communication du contrôleur de gestion	Communication orale *	15			15	2	CC	-		2	2
	Animation d'une équipe *	10			10	2	CT	-	2		2
TOTAL UE 5		25			25	4			2	2	4

TOTAL S3	205,5	25			230,5	30			20	10	30
----------	-------	----	--	--	-------	----	--	--	----	----	----

SEMESTRE 4

UE 6	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Contrôle de gestion opérationnel	Management de la chaîne d'approvisionnement en secteur concurrentiel	18			18	2	CC	-		2	2
	Lean Management *	10			10	1	CC	-		1	1
	Gestion de projet *	15			15	2	CT + CC	-	1	1	2
TOTAL UE 6		43			43	5			1	4	5

UE 7	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Contrôle interne et comptabilité internationale en secteur concurrentiel	Les normes comptables internationales	20			20	3	CT	-	3		3
	Contrôle interne et gestion des risques dans les organisations en secteur concurrentiel	21			21	3	CT	-	3		3
TOTAL UE 7		41			41	5			6		6

UE 8	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Les dimensions financières et organisationnelles du contrôle de gestion	Gouvernance et contrôle de gestion des organisations en secteur concurrentiel	10	4		14	2	CC	-		2	2
	Environnement économique et financier du contrôle de gestion *	16			16	3	CT	-	3		3
						5			5		5

TOTAL UE 8		26	4		30	5					
------------	--	----	---	--	----	---	--	--	--	--	--

UE 9	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Les séminaires en contrôle de gestion	Méthodologie de la recherche	20			20	5	CC	-		5	5
	Interventions des professionnels du contrôle de gestion	12			12	0	Pas d'évaluation	-			
	Séminaires d'études et anglais des affaires	24			24		Pas d'évaluation	-	0	0	0
	Travaux pédagogiques encadrés 1	18	12,5		30,5		Pas d'évaluation	-	0	0	0
TOTAL UE 9		74	12,5		86,5	5				5	5

UE 10	discipline	CM	TD	TP	Total	ECTS	Type éval ⁽¹⁾ Session 1	Type éval ⁽¹⁾ Session 2	coeff CT	coeff CC	total coef
Intégration dans la vie professionnelle	Grand Oral du mémoire de recherche	10			10	4	CT	-	4		4
	Soutenance du mémoire professionnel d'alternance					5	CT	-	5		5
	Travaux pédagogiques encadrés 2	20	15		35	0	Pas d'évaluation	-	0	0	0
TOTAL UE 10		30	15		45	9			9		9

TOTAL S4		214	31,5		245,5	30			20	10	30
----------	--	-----	------	--	-------	----	--	--	----	----	----

Certificats –

- Outils et méthodes de contrôle de gestion : comptabilités de gestion, budgets, stratégie : 20 hCM
- Lean management et gestion de projet : 28 h CM
- Advanced Management Accounting : 25 h CM et 5h TD
- Préparation CIMA (online) – 120 h CM

Certains enseignements pourront être suivis en formation continue sous la forme de certificats qui seront délivrés par l'université de Bourgogne en cas de validation des matières concernées. Un certificat permettra également de préparer une ou plusieurs épreuves du CIMA.

■ Modalités de contrôle des connaissances :

Les connaissances sont évaluées dans le respect de la charte des modalités de contrôle des connaissances adoptée tous les ans par le Conseil Académique de l'Université de Bourgogne via le Référentiel commun des études.

Les examens se déroulent dans le respect du même référentiel commun des études.

Toutes les règles communes aux études LMD sont précisées sur le site de l'Université à cette adresse <https://www.u-bourgogne.fr/images/stories/odf/ODF-referentiel-etudes-lmd.pdf>

Principes généraux de la mention Contrôle de gestion et audit organisationnel parcours contrôle de gestion :

Le contrôle des connaissances repose sur les conditions générales suivantes (M1 et M2) :

- La moyenne générale de chaque semestre est déterminée par compensation entre UE, chaque UE étant affectée d'un coefficient correspondant à des crédits européens (ECTS). Le semestre est validé et capitalisé si l'étudiant obtient une moyenne générale supérieure ou égale à 10/20.

- Pour toute UE composée de plusieurs matières, la moyenne de l'UE est déterminée en fonction de la note obtenue dans chaque matière affectée d'un coefficient attribué à la matière. Toute UE validée est capitalisée en crédits ECTS.

- Chaque année de Master est validée dès lors que l'étudiant obtient une moyenne générale supérieure ou égale à 10/20. Il peut y avoir compensation entre le 1^{er} et le 2^{ème} semestre de chaque année.

- A l'intérieur d'un semestre, l'étudiant conserve le bénéfice des UE validées qui sont capitalisées.

- L'étudiant qui n'a pas validé le premier semestre est autorisé à suivre les enseignements du second semestre.

- Le barème d'attribution des mentions par année du Master est le suivant : de 10 à 11,99/20 : Mention Passable, de 12 à 13,99/20 : Mention Assez-Bien, de 14 à 15,99/20 : Mention Bien, plus de 16/20 : Mention Très Bien

- Le Master Mention Contrôle de gestion et Audit organisationnel, parcours-type « Contrôle de gestion » (le diplôme doit stipuler le parcours type) est attribué aux étudiants qui ont validé les 120 crédits ECTS correspondant aux quatre semestres d'enseignement et d'activité professionnelle.

• **Sessions d'examen**

Les évaluations sont faites en contrôle continu (CC) ou en contrôle terminal (CT). Etant donné le régime de l'alternance, les examens se tiennent au fil de l'eau en tenant compte du calendrier de l'alternance. L'étudiant qui n'a pas validé le premier semestre est autorisé à suivre les enseignements du second semestre. Il n'y a pas de rattrapage pour les années de master.

• **Règles de validation et de capitalisation :**

Principes généraux :

COMPENSATION : Une compensation s'effectue au niveau de chaque semestre. La note semestrielle est calculée à partir de la moyenne des notes des unités d'enseignements du semestre affectées des coefficients. Le semestre est validé si la moyenne générale des notes des UE pondérées par les coefficients est supérieure ou égale à 10 sur 20.

CAPITALISATION : Chaque unité d'enseignement est affectée d'une valeur en crédits européens (ECTS). Une UE est validée et capitalisable, c'est-à-dire définitivement acquise lorsque l'étudiant a obtenu une moyenne pondérée supérieure ou égale à 10 sur 20 par compensation entre chaque matière de l'UE. Chaque UE validée permet à l'étudiant d'acquérir les crédits européens correspondants. Si les

éléments (matières) constitutifs des UE non validées ont une valeur en crédits européen, ils sont également capitalisables lorsque les notes obtenues à ces éléments sont supérieures ou égales à 10 sur 20.

Pour le Master mention CONTROLE DE GESTION ET AUDIT ORGANISATIONNEL parcours CONTROLE DE GESTION – DOUBLE COMPETENCE, il n'est pas prévu de session de rattrapage (SESSION 2).

Précisions :

A l'issue de la première année de Master, l'étudiant qui a validé les deux semestres avec une moyenne générale supérieure ou égale à 10 sur 20 valide son année.

A l'issue de la deuxième année de Master, l'étudiant qui a validé les deux semestres avec une moyenne générale supérieure à 10 sur 20 devient titulaire du Master Mention Contrôle de gestion et audit organisationnel – Parcours type « Contrôle de gestion».

Dispositions relatives à chaque matière figurant dans une U.E : Chaque matière figurant dans une UE donne lieu à une évaluation dont les modalités pratiques sont définies par l'enseignant en charge du cours.

Les modalités pratiques sont rappelées aux étudiants au plus tard lors de la première séance d'enseignement.

Dispositions relatives à l'alternance en M2 : Le master 2 est effectué uniquement en alternance. Le suivi des contrats d'apprentissage ou des contrats de professionnalisation est effectué grâce au livret de l'alternant, disponible auprès du service de formation continue et d'alternance de l'Université de Bourgogne. Les tuteurs (entreprise et universitaire) se rencontrent au moins deux fois dans l'année et font le point des apprentissages et des missions confiées aux alternants. La fin du contrat est l'occasion de rédiger un rapport qui fait l'objet d'une soutenance. La soutenance a lieu dans les locaux de l'entreprise de préférence en présence des deux tuteurs. Comme pour la première année, le jury attribue au candidat une note prenant en considération le travail de l'alternant dans l'entreprise, la qualité du rapport présenté ainsi que la qualité de la soutenance.

Epreuve du Grand Oral en Master 2: L'épreuve du Grand Oral a pour objet de permettre aux étudiants de présenter devant un jury uniquement composé d'enseignants, un sujet de recherche qui est en lien avec les missions qu'il a accomplies durant son année d'alternance. La préparation de cette épreuve se fait grâce à différents cours dispensés en première et deuxième année (méthodologie de la recherche, les thèmes de recherche en contrôle, ...) Le jury attribue une note en prenant en considération la qualité des recherches théoriques (pertinence des théories, compréhension des théories mobilisées), la clarté du propos (qualité de la problématique, les réponses apportées au problème organisationnel soulevé), le recul nécessaire qu'un contrôleur de gestion doit avoir pour aider le dirigeant à prendre des décisions.